

A.S.P. OPERE SOCIALI DI N.S. DI MISERICORDIA
V. Paleocapa, 4 – Savona

Relazione sull'andamento della gestione anno 2014

*

La presente relazione è allegata al bilancio dell'anno 2014 e fornisce informazioni supplementari ritenute necessarie a fornire una rappresentazione esaustiva della gestione relativamente all'esercizio 2014.

L'azienda chiude l'esercizio 2014 con un avanzo di amministrazione pari ad € 12.478,95.

Per quanto riguarda la gestione patrimoniale il valore delle immobilizzazioni ammonta ad € 25.244.930,15 – in questa macrovoce si segnala un incremento di € 246.545,09 per migliorie, apportate su fabbricati a reddito di proprietà, finanziate con capitali a disposizione dell'azienda.

I crediti ammontano ad € 398.464,82 (+43,4%) e sono costituiti principalmente da crediti verso affittuari (€ 251.692,19 già decurtati del fondo svalutazione), verso clienti per canoni di concessione uso strutture assistenziali diverse (€ 85.061,42) e verso l'Ente E.S. per riconosciuti debiti arretrati quantificati in € 54.485,14 oggetto di un piano di rimborso.

Le disponibilità liquide ammontano ad € 268.2255,71.

Passando al passivo patrimoniale il Fondo per rischi ed oneri futuri ammonta ad € 222.990,41 e congloba l'eventuale ripiano della perdita 2014 della controllata Opere Sociali Servizi quantificata, per la quota a carico dell'azienda in € 82.677,80.

Detta società, della quale l'azienda detiene il 68% delle azioni, si è ricostituita a seguito della gara a doppio oggetto il 14/01/2014 (delibera n. 3/2014) e poiché il nuovo contratto di servizio è entrato in vigore a decorrere dal mese di giugno non è stato possibile quantificare gli eventuali benefici derivanti dal nuovo assetto societario.

Sarà compito della nuova amministrazione (insediata in data 24 marzo 2015) fare tale valutazione nel prossimo esercizio mettendo in essere eventuali correttivi, sia in termini gestionali che finanziari, per riportare il bilancio della stessa in pareggio se non in utile.

Il totale dei debiti ammonta ad € 2.292.272,83 (-9,53%), dato positivo in quanto tale posta l'anno precedente ammontava ad oltre € 2.533.000,00. Del debito verso le banche pari ad € 2.178.337,47 (-5,33%) una parte pari ad € 650.000,00 è rappresentato da un conto ipotecario scadente a novembre 2015. Quello verso i fornitori pari ad € 78.547,40 (-58,87%) si è praticamente più che dimezzato rispetto al precedente esercizio.

Riguardo al Conto economico il valore della produzione ammonta ad € 2.189.452,20 (-1,29%) dato che tiene conto del difficile momento economico: infatti l'ammontare dei fitti ammonta ad € 1.466.450,63 (-3,34%) rispetto all'anno precedente.

Tra i costi della produzione ammontanti ad € 1.853.840,97 (+7,76%) si segnalano gli oneri relativamente alla manutenzione dei fabbricati di proprietà pari ad € 228.693,42 (+91,84%) e quelli per imposte (Tares, IMU e TASI) pari ad € 373.297,74 (+12,26%).

Passando alle strategie messe in atto dall'amministrazione durante il 2014, le stesse trovano espressione negli obiettivi perseguiti con delibera n. 42/2014 consistenti in:

1. efficacia ed efficienza della gestione economica e valorizzazione del patrimonio immobiliare;
2. conclusione atti di gara ricostituzione della SPA Opere Sociali Servizi;
3. valorizzazione delle risorse umane;

4. collaborazione con altri Enti per missione sociale;
5. valorizzazione del patrimonio artistico e storia dell'Azienda:

1 – Efficacia ed efficienza della gestione economica e valorizzazione del patrimonio immobiliare

Anche nel 2014 è stato portato avanti un programma di alienazioni patrimoniali onde reperire i fondi necessari a finanziare in primo luogo lavori di ristrutturazione e risanamento di immobili di proprietà ed in secondo luogo a coprire un'apertura di credito concessa dalla banca Cariparma.

Nonostante la crescente crisi economica e la conseguente stagnazione del mercato immobiliare, si è comunque proseguito a promuovere le vendite mediante avvisi sui giornali locali, siti Internet ed altre iniziative pubblicitarie.

Si è anche lavorato ad un accordo di collaborazione con le tre principali Associazioni di categoria degli Agenti immobiliari operanti sul territorio della provincia di Savona per promuovere la vendita di quattro lotti immobiliari che, per le loro caratteristiche intrinseche quali l'elevata volumetria e per i quali sono necessari importanti interventi di ristrutturazione per poterli rendere fruibili, restringono la fascia dei possibili acquirenti a soggetti interessati ad investimenti, quali ad esempio imprese e agenzie immobiliari.

Purtroppo questo accordo, non a causa di questa Azienda, ha avuto esito negativo e i lotti in questione sono rimasti invenduti. Anche due esperimenti di asta pubblica per la vendita di due appartamenti situati in Savona sono andati deserti.

Trovandoci conseguentemente in crisi di liquidità l'attività economico-finanziaria è stata attentamente monitorata con il controllo dei budget assegnati ai singoli Settori, con l'elaborazione dei flussi di entrata e di uscita e con un piano di interventi sugli immobili divenuti improcrastinabili di seguito elencati:

Esecuzione di manutenzioni straordinarie, per un totale di cinque tra alloggi ed attività commerciali, nelle unità immobiliari sfitte al fine di poter procedere alla loro locazione. Si precisa che il piano degli interventi, compatibilmente con il budget assegnato, è stato pienamente rispettato.

Progettazione e direzione dei lavori relativi alla manutenzione esterna dell'immobile di Via Priocco, 17 – denominato Villa Torre. Tale opera è stata eseguita nell'ambito dei lavori di manutenzione e pertanto non è risultato necessario richiedere ulteriori risorse economiche quantificate in circa 11.700,00 Euro.

Completamento del rifacimento del muro prospiciente Via Solerti - Santuario, iniziato nell'anno 2013. Tale manufatto, vincolato dalla competente Soprintendenza, ha richiesto numerosi sopralluoghi – motivati dall'urgenza e dal pericolo di crollo – ed incontri con tecnici degli Enti interessati. Anche questo intervento, eseguito nell'ambito dei lavori di manutenzione, non ha richiesto finanziamenti straordinari, quantificabili in circa 56.000,00 Euro.

Manutenzione straordinaria, interna ed esterna, dell'immobile di Via Bricco, 3 – Savona, occupato da una persona anziana e sola. Tale fabbricato si presentava in pessime condizioni sia dal punto di vista strutturale sia igienico. L'intervento, eseguito anch'esso nell'ambito dei lavori di manutenzione, è quantificabile in circa 65.000,00 Euro.

Verifica dello stato di conservazione e successiva relazione tecnica al Consiglio di Amministrazione inerente i beni immobili di proprietà aziendale concessi in uso all'Ente Ecclesiastico a seguito del rinnovo della Convezione tra Opere Sociali e Ente Ecclesiastico del Santuario;

Interventi di sistemazione dei versanti (pulizia e disboscamento delle proprietà) aggettanti la sede stradale in occasione della tappa del Giro d'Italia con arrivo a Savona.

Per ultimo si segnalano i lavori per la sostituzione dell'ascensore e il rifacimento di parte della copertura del tetto dello stabile di V. Paleocapa, 4, Savona.

2 - Conclusioni atti di gara ricostituzione della SPA Opere Sociali Servizi

Con delibera n. 3/2014 sono state approvate le risultanze degli atti della Commissione Giudicatrice di gara a doppio oggetto per la ricostituzione della società mista Opere Sociali Servizi SPA (società per azioni cui è affidata la gestione di parte delle attività e delle strutture dell'Azienda).

Sono stati predisposti gli atti di affidamento, la revisione dei rapporti tra ASP e SPA così come descritti nella documentazione del bando di gara e nell'offerta del socio di minoranza.

È stato elaborato un progetto di miglioramento di qualità dei servizi attraverso l'utilizzo di una donazione (€ 100.000,00) da parte di una società privata e sono state già predisposte gare per l'acquisto di attrezzature sanitarie per un valore di circa € 35.000,00.

3 - Valorizzazione delle risorse umane

Durante l'anno è proseguita l'iniziativa inerente l'apertura del museo del Santuario a cura del personale dell'Azienda per accoglienza di gruppi di turisti.

Grazie, infatti, alla fattiva collaborazione dell'Associazione Amici del Patrimonio Ecclesiastico della Diocesi Savona-Noli e di alcuni dipendenti in servizio presso l'Azienda Opere Sociali che hanno aderito al progetto, è stato possibile accogliere persone comuni, devoti alla Vergine provenienti da svariate parti dell'Italia, esperti in storia dell'arte noti per l'assidua attività di studio scientifico e molte Confraternite provenienti da tutta Italia.

Va ricordata in modo particolare l'accoglienza destinata ai pellegrini che hanno preso parte alla giornata mariana del 21 settembre 2014, provenienti dal nord Italia.

Dall'osservazione empirica dei dati raccolti in questi anni, si può desumere che il risultato attinente il numero dei visitatori è ampiamente soddisfacente, tenuto conto che il Museo ha osservato alcune domeniche di chiusura per consentire l'allestimento della mostra inaugurata il 14 marzo 2014 e tutto il mese di agosto.

In materia di trasparenza e anticorruzione è stato approvato con delibera 7/2014 il programma triennale 2014/2016 in materia di pubblicità e trasparenza di cui al D.Lgs. n. 33/2013 e con delibera n. 6/2014 il piano triennale 2014/2016 per la prevenzione della corruzione di cui alla L. 190/2012.

Si è ottemperato anche alle disposizioni del D.Lgs. 235/2010 in materia di digitalizzazione e salvaguardia degli archivi dell'Azienda su server esterni.

4 - Collaborazione con altri Enti per missione sociale

Si è proseguita la collaborazione con ASP della Provincia e della Regione attraverso il coordinamento delle ASP; con il Comune di Savona si è aderito al progetto "Buoni vicini non si nasce né si diventa" presentato dal Ministero dell'Interno.

5 - Valorizzazione del patrimonio artistico e storia dell'Azienda

Nel 2014 l'Azienda ha ritenuto importante poter proseguire l'impegno finalizzato a tutelare il proprio Patrimonio Culturale, in collaborazione con il Ministero per i Beni e le Attività Culturali e con la Regione Liguria, che da tempo sostiene progetti di valorizzazione di distretti culturali e di complessi monumentali presenti nel territorio ligure.

Nonostante i tempi attuali non molto propizi, le Opere Sociali hanno continuato l'azione di valorizzazione e di salvaguardia del Complesso monumentale del Santuario, ponendo una specifica attenzione allo "stato di salute" dei beni culturali, stante la responsabilità di cui l'Azienda è investita, sulla base dei principi legislativi vigenti in materia.

Grazie al contributo e alla collaborazione di Regione Liguria, è stato costituito un Inventario Catalogo del Patrimonio Artistico aziendale, presentato ufficialmente in un Convegno svoltosi il 12 giugno 2014 presso la Pinacoteca Civica di Savona, importante occasione in cui si ribadito che per questa Istituzione l'assistenza alla persona è sempre stata intesa nella sua interezza e complessità, e pertanto, comprendente l'opportunità di soddisfare esigenze "materiali", ma anche "spirituali" dell'individuo.

In tale ambito sono state promosse azioni finalizzate a perseguire obiettivi di crescita della collettività e di formazione culturale della persona, sia attraverso iniziative volte a incoraggiare la spiritualità dell'individuo sia a far comprendere alle generazioni future l'importanza di conservare e di tramandare il Patrimonio Culturale pervenutoci nel corso dei secoli.

Per questo motivo le Opere Sociali hanno voluto sostenere la realizzazione di Programmi annuali di iniziative culturali che hanno coinvolto un pubblico diversificato, tenuto conto che gli obiettivi raggiunti hanno vivificato la convinzione che il Museo del Santuario debba aprirsi al territorio per contribuire allo sviluppo culturale dei cittadini, dei turisti e dei pellegrini.

In seguito agli investimenti sostenuti nell'ultimo decennio destinati a realizzare considerevoli interventi di restauro di opere d'arte, è stato possibile continuare l'attività di ricerca e di studio scientifico compiuti in sinergia con le Istituzioni deputate alla tutela del Patrimonio Culturale.

Va ricordato che la mostra/rotazione dei beni aziendali, inaugurata come consuetudine in occasione delle Celebrazioni mariane nel mese di marzo 2014, ha consentito il restauro e la manutenzione di alcune opere tra cui l'importante *Cristo Crocifisso* di epoca tardo-medioevale, annoverato tra le più antiche sculture lignee della Provincia di Savona.

Per la prosecuzione dell'attività prevista dall'articolo 2 dello Statuto delle Opere Sociali si è dato vita a un importante progetto di "Ricerca sul Patrimonio Culturale aziendale" attraverso una specifica collaborazione con il Liceo Scientifico Statale "Orazio Grassi" di Savona scelto dal M.I.U.R. come Istituto-Polo regionale per la realizzazione del progetto di sostegno ai Licei Scientifici Opzione Scienze Applicate finalizzati a curare la formazione storico-artistica degli studenti.

Le Opere Sociali e il Liceo Grassi hanno così dato avvio a un *Progetto di Scienze Integrate* con l'obiettivo di riconoscimento delle specie floreali e ornitologiche presenti nella

decorazione naturalistica degli antichi paramenti liturgici della Collezione tessile conservata nel Museo del Santuario e nel deposito annesso.

Per favorire la conoscenza della propria storia e dei valori fondativi legati all'Apparizione della Vergine di Misericordia si è stipulato un accordo a progetto con l'Associazione Nazionale "MUS - E Italia Onlus".

Tale progetto, ispirato alla celebre opera del grande scrittore italiano Italo Calvino le "Città invisibili", ha coinvolto quattordici Istituti Scolastici della provincia di Savona e sedici artisti che, hanno stimolato i bambini a elaborare, attraverso la loro creatività, il loro modello ideale di città in cui vivere, il cui spettacolo conclusivo si è svolto sulla piazza del Santuario e nei locali del Museo.

Il Direttore F.F.
F.to Francesco Cazzato